



Plano de Trabalho 000074063/2019  
IRMANDADE DA SANTA CASA DE MISERICORDIA DE SAO PAULO

**INSTITUIÇÃO PROPONENTE**

Número do PT: 13478 NIS Processo: 12817  
Órgão/Entidade: **IRMANDADE DA SANTA CASA DE MISERICORDIA DE SAO PAULO**  
CNPJ: 62.779.145/0001-90  
Endereço: Rua Doutor Cesário Mota Júnior Número: 112  
Município: São Paulo CEP: 01221020  
Telefone: 2176-7371  
Email: eder.barboza@santacasasp.org.br

CPF	Nome Responsável	Função	Cargo	Email
Nenhuma Pessoa Cadastrada!				

**RECEBIMENTO DO RECURSO**

Banco: 001 Agência: 19119 Número: 000069108 Praça de Pagamento:  
Gestor do Convênio:  
Declaramos que esta Conta Corrente será exclusiva para o recebimento do recurso.

**CONTEXTO DA INSTITUIÇÃO PROPONENTE**

**Característica da Instituição 1**

O Hospital Central possui estrutura pavilionar, nos quais são realizados atendimentos ambulatoriais e internações. Conta atualmente com 745 leitos cadastrados no CNES, 139 deles complementares, com terapia intensiva adulto, pediátrica e neonatal, subdivididos nos tipos II e III. Possui 29 salas cirúrgicas, onde são realizados procedimentos nas mais diversas especialidades. Possui entre outras, habilitação para realização de transplantes renais, cirurgia cardíaca adulta e pediátrica, banco de tecidos e tratamento oncológico. Até o ano de 2018 a gestão do hospital era realizada de forma Departamental, mas ocorreu uma profunda revisão no organograma da Instituição e desde há pouco mais de um ano a gestão é realizada por fluxos assistenciais. Foram destacados gestores para os fluxos ambulatoriais, de urgência e emergência, internação, cirurgias, Terapia Intensiva e SADT. Foram então reforçadas as programações de entradas ambulatoriais com gestão de agenda, permitindo progressivamente o controle do paciente atendidos na Santa Casa. Os gestores de fluxos ambulatoriais realizam não somente a administração dos espaços físicos, mas fazem a gestão de todo o fluxo de entrada do paciente, fazendo seguimento de tempos de permanência no hospital, mensuração de utilização de recursos, verificação de adesão ao prontuário eletrônico e realizam proposta de alta, para que exista a possibilidade de oferta de novas vagas para o gestor do contrato. Há ainda o alinhamento entre a demanda apresentada e as metas contratuais. As agendas cirúrgicas e as verificações de recursos disponíveis são checadas pela equipe de gestão de Centro Cirúrgico, que realizam a interação com as equipes de médicos cirurgiões e disponibilizam as salas de acordo com a estrutura existente, em uma lógica de melhor utilização do recurso, obedecendo a um agendamento centralizado. Implantaram-se também ferramentas de gestão do centro cirúrgico para mensuração dos tempos de utilização de cada sala, ressaltando que foram segregados os centros cirúrgicos ambulatoriais do centro cirúrgico hospitalar. A equipe interage com o Núcleo Interno de Regulação, que faz a gestão de leitos no Complexo, e realiza as reservas de leitos. O grupo que gere a internação verifica não somente a ocupação dos leitos, e a distribuição de pacientes de acordo com a complexidade do cuidado, como trabalha de maneira pró-ativa, propondo integração e fortalecimento da equipe multiprofissional capacitando essa para a realização de altas hospitalares. Todo o processo envolvendo enfermagem e hotelaria estão acionados para que o paciente chegue por uma central de internação, ocupe o leito certo no momento certo, e também possa receber alta o mais breve possível, por meio de utilização de plano terapêutico singular e programação de alta. Essa equipe, de alta performance, trabalha continuamente para atender a todos os setores do hospital e diminuir nossa média de permanência, assim como aumentar o giro de leitos e diminuir o intervalo de substituição. Além da integração com as equipes internas, há um constante movimento para manutenção de acordos com as estruturas extra-hospitalares, buscando a qualificação da alta. As mesmas lógicas são aplicadas para o processo das urgências e emergências, que estão tendo seus fluxos modificados por meio do Projeto Lean nas Emergências. Esse projeto permitiu modificação de diversas lógicas nesses ambientes difíceis de trabalho, que devem atender à demanda espontâneas, mas também a demanda referenciada, sem causar sobrelotação aos setores. Com a criação de sala de decisão médica, mudança dos locais de atendimento criando fluxos de atendimento rápido para os pacientes menos complexos, e maior integração entre os atores, obtivemos resultados impactantes, como a diminuição a quase zero do número de macas em corredores. Fazemos ainda a gestão das agendas e da execução de SADT, além de gestão das unidades de terapia intensiva.

**Característica da Instituição 2**

Todo o processo assistencial é gerido por um ERP que está totalmente implantado no Hospital, o que permite maior disponibilização de informações sobre os pacientes, além de permitir uma gestão mais integrada e com processos unificados. Nossa ferramenta de gestão é o MV. O Pavilhão Conde de Lara possui estrutura para realização de atendimentos ambulatoriais em cirurgia buco-maxilo facial, pediatria (geral e especialidades) cirurgia pediátrica, clínica geral e especialidades clínicas (neurologia, pneumologia, reumatologia, hematologia, oncologia, nefrologia, cardiologia e outras), especialidades cirúrgicas (vascular, plástica, cabeça e pescoço, urologia, digestiva, tórax, neurocirurgia, cirurgia cardíaca, cirurgia bariátrica, coloproctologia), ambulatórios de ginecologia (endócrino, uro-ginecologia, climatério, fertilidade), mastologia e obstetrícia, incluindo pré-natal de alto risco, anestesiologia e terapia da dor. Ainda neste Pavilhão funcionam os Serviços de Endoscopia e Dermatologia. O Departamento de Ortopedia e Traumatologia, localizado no Pavilhão Fernandinho Simonsen possui pronto socorro, enfermarias e centro cirúrgico de sete salas. No andar térreo é realizado também atendimento ambulatorial nas diversas subespecialidades ortopédicas. Ao lado do Pavilhão Fernandinho Simonsen, funciona a Reabilitação, que realiza atendimentos ambulatoriais em fisioterapia, com equipe multiprofissional, proporcionando a reinserção do paciente em seu meio. O Departamento de Pediatria está no Pavilhão Condessa Penteado, com leitos de internação dedicados as crianças, incluindo Terapia Intensiva Pediátrica e Neonatal, além de unidade dedicada a adolescentes. O Departamento de Obstetrícia e Ginecologia tem seu Pronto Socorro específico, além de centro obstétrico e enfermarias. Em outro Pavilhão fica o Departamento de Cirurgia, que além das enfermarias para a internação de pacientes cirúrgicos, tem também a Unidade de Diálise. Ao lado, há o Departamento de Clínica Médica, com estrutura para internação de pacientes adultos oriundos do ambulatório e da emergência. A Unidade de Terapia Intensiva para adultos está equipada como todos os modernos recursos de monitorização, ventilação e propicia o que há de mais avançado para o tratamento do paciente crítico. O Centro Cirúrgico Central possui 15 salas de cirurgia, onde são realizados procedimentos de média e alta complexidade, incluindo transplantes renais, cirurgias cardíacas, cirurgias oncológicas e atendimento de pacientes da emergência (poli traumas, ferimentos por arma de fogo e arma branca entre outros). O Pronto Socorro Central é um dos mais ativos da cidade, tornando-se referência para atendimento de urgência. Em seus 54 leitos são atendidos pacientes clínicos e cirúrgicos oriundos de demanda espontânea e regulada (CROSS). Em sua área há salas de atendimento de emergências clínicas e cirúrgicas, áreas para acolhimento e classificação de risco, e salas de medicação e observação. Em relação a serviço auxílio diagnóstico e terapêutico (SADT) contamos com laboratório de análises clínicas próprio, funcionando ininterruptamente 24 horas por dia, fornecendo suporte a decisões clínicas do Hospital Central. Há também atendimento para realização de exames de pacientes encaminhados via CROSS. Contamos também com radiologia, simples e intervencionista, tomografia, ressonância, angiografia, ultrassonografia e ecocardiografia. O Hospital Geriátrico e de convalescentes Dom Pedro II foi fundado em 1885 como asilo de idosos. Está localizado na Rua Guapira 2674, bairro do Jacanã. Hoje atua como importante hospital geriátrico, contando também com leitos para recuperação de pacientes oriundos de outras unidades de assistência à saúde. O Hospital Geriátrico tem apresentado uma média mensal de 200 pacientes/dia, com taxa média de ocupação de 100% contando atualmente com 200 leitos operacionais.

**Missão da Instituição**

"Promover o bem-estar físico, psíquico e social do ser humano, com profissionais qualificados e tecnologia atualizada, buscando atingir a excelência no atendimento, ensino e pesquisa."

**Missão da Instituição**

"Promover o bem-estar físico, psíquico e social do ser humano, com profissionais qualificados e tecnologia atualizada, buscando atingir a excelência no atendimento, ensino e pesquisa."

**Histórico da Instituição**

Fundada há 460 anos, a Irmandade da Santa Casa de Misericórdia de São Paulo é uma instituição filantrópica, privada e laica, considerada um dos mais importantes centros de referência hospitalar do Brasil. Sua trajetória é vasta e está, desde o início, atrelada ao desenvolvimento da cidade. Momentos da história de São Paulo passaram pela instituição, acolhendo a população carente com atendimento em todas as especialidades médicas. A Santa Casa de São Paulo foi berço da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (USP) e da Escola Paulista de Medicina (Unifesp). A Irmandade da Santa Casa de





Plano de Trabalho 0000074063/2019  
IRMANDADE DA SANTA CASA DE MISERICORDIA DE SAO PAULO

Misericórdia de São Paulo (ISCMSp) é a mais antiga Instituição Assistencial e Hospitalar em funcionamento na cidade de São Paulo, com início das atividades no bairro de Santa Cecília em 1884. Com o passar dos anos, a Santa Casa foi se expandindo e hoje atende grande parcela da população não só da cidade de São Paulo, mas também do estado de São Paulo e de outros estados da federação. O secular compromisso filantrópico e de caridade faz com que todos os recursos obtidos no atendimento ao Sistema Único de Saúde (SUS) e com a medicina supletiva sejam reinvestidos nos seus hospitais fazendo com que esta instituição, quadricentenária, mantenha modernos equipamentos médicos, que aliados a profissionais altamente qualificados, oferecem à população do Brasil o que há de melhor em assistência à Saúde. Além da assistência, a instituição tem atuação muito importante em difundir conhecimentos com foco em pesquisa e programas de residência médica e especialização. São disponíveis cursos na área de enfermagem, fonoaudiologia, fisioterapia e outros. A constante busca da excelência e profissionalismo faz com que a Administração tenha autonomia para fazer desta Instituição de assistência à Saúde uma das mais conceituadas no país.

**QUALIFICAÇÃO DO PLANO DE TRABALHO**

**Objeto: CUSTEIO**

Custeio – aquisição de material de consumo, prestação de serviços e pagamento de pessoal  
Os detalhes solicitados foram inseridos na planilha (anexa) "Plano de Aplicação Detalhado"

**Objetivo**

O Objetivo é a manutenção da capacidade assistencial da Instituição em média e alta complexidade, possibilitando oferta de consultas ambulatoriais, atendimento de urgência e emergência, realização de cirurgias eletivas e de urgência/emergência, internações e realização de exames. Esse objetivo será alcançado pela revisão de todos os processos assistenciais permitirá uma maior eficiência na operação, com controle de custos e melhor apontamento dos procedimentos executados. Dessa revisão e otimização teremos um processo mais seguro ao paciente. Para o custeio de pessoal: salário líquido das áreas médicas: Anestesia, Anestesia/Dor, Cardiologia/Ecocardiografista, Cir. Cabeça e Pescoço, Cirurgia Buco Maxilo, Cirurgia Buco Maxilo, Cirurgia Cardíaca, Cirurgia Geral, Cirurgia Geral /Cirurgia Aparelho Digestivo, Cirurgia Geral/Cir. Ap. Digestivo, Cirurgia Geral/Cirurgia do Tórax, Cirurgia Geral/Cirurgia Gastroenterológica, Cirurgia Geral/Cirurgia Pediátrica, Cirurgia Plástica, Cirurgia Vascular, Cirurgia Vascular/Cirurgia Geral, Clínica Médica, Clínica Médica / Oncologia, Clínica Médica /Cardiologia, Clínica Médica/Endoc. E Metabolismo, Clínica Médica/Endocrinologia, Clínica Médica/Gastroenterologia, Clínica, Clínica Médica/Hemat. e Hemoterapia, Clínica Médica/Neurologia, Clínica Médica/Pneumologia, Clínica Médica/Pneumologia/Medicina Intensiva, Dermatologia, Endocrinologia, Endoscopia, Fisiatria, Gastroenterologia, Ginec. Obstetrícia, Ginec. Obstetrícia/Endosc. Ginecológica, Ginec. Obstetrícia/Mastologia, Ginec. Obstetrícia/Medicina fetal, Ginec. Obstetrícia/Pat. Trato Genital, Ginec. Obstetrícia/Sexologia, Ginec. Obstetrícia/Ultrassonografia, Hematologia, Hematologia /Hemoterapia, Hemoterapia, Infecologia, Mastologia, Medicina do Trabalho, Nefrologia, Neurocirurgia, Neurologia, Neurologia/Neurocirurgia, Oftalmologia, Ortopedia e Traumatologia, Otorrinolaringologia, Patologia Clínica, Patologista, Pediatria, Pediatria/Alergia e Imunologia, Pediatria/Cardiologia, Pediatria/Endocrinologia, Pediatria/Gastroenterologia, Pediatria/Hebiatria, Pediatria/Infecologia, Pediatria/Nefrologia, Pediatria/Neonatalogia, Pediatria/Neurologia, Pediatria/Oncologia, Pediatria/Pneumologia, Pediatria/Reumatologia, Pediatria/Terapia Intensiva, Pneumologia, Psiquiatria, Radiologia, Radiologia/Cirurgia Geral/Cir. Ap. Digestivo, Radiologia/Cirurgia vascular, Radiologia/Clínica Médica/Cardiologia, Radiologia/Neurocirurgia, Radiologia/Pediatria, Radiologia/Urologia, Reumatologia, Transplante, Urologia e profissionais assistenciais: Auxiliar de Enfermagem, Ortopedista, Técnico de Radiologia e área de apoio administrativo, compras, financeiro, informática, jurídico, limpeza, manutenção, recursos humanos. Para o custeio de material de consumo: Gêneros Alimentícios, Impresso e Materiais de Escritório, Material de Manutenção, Material de Higiene e Limpeza, Material Médico e Hospitalar, Medicamentos (Anti-Infeciosos, Sistema Digestivo e Metabolismo, Anti-Inflamatórios, Soluções e Eletrólitos, Circulatório e Hematopoiético, Antioepiléticos, Cardiovascular, Sistema Imunológico, Sistema Respiratório, Agentes de Diagnóstico, Sistema Nervoso, Analgésicos e Antipiréticos, Hormônios, Oftalmológicos, Dermatológicos, Controlados), Utilidades Domésticas (descartáveis). Para o custeio de prestadores de serviços: Diagnóstico por Imagem, Locação (Enxoval Lavanderia, Armazenagem de Prontuários, Equipamentos Médicos), Manutenção de Equipamentos, Outsourcing de Impressão, Plataforma de Compras, Radiológicos, Segurança e Serviços Médicos (Anestesiologia, Clínica Médica, Endoscopia, Ginecologia e Obstetrícia, Pediatria, Laboratório, Unidade de Terapia Intensiva, Unidade de Terapia Intensiva Neonatal).

**Justificativa**

Informo que a justificativa esta na anexa, pois o sistema não permite inserir mais que 4.000 caracteres.

**Local**

Rua: Cesário Mota Junior, 112 - São Paulo/ SP Cep - 01221-020 Vila Buarque. Farmácia de Manipulação Rua: Dr. Cesário Mota Junior, 143 Cep: 01221-020 Rua: Martinico Prado, 25 CEP - 01224-010 CNES - 2688689

**Observações**

**METAS A SEREM ATINGIDAS**

**Metas Quantitativas**

**Realizar 95% dos procedimentos cirúrgicos hospitalares e ambulatoriais acordados em FPO que corresponde a uma volumetria de 2.215 cirurgias/ Mês.**

**Ações para Alcançar:** Realização dos procedimentos cirúrgicos de média e alta complexidade no Hospital Central, de acordo com as demandas recebidas na instituição, por meio de profissionais e materiais disponíveis ao atendimento.

**Situação Atual:** Média do ano de 1.923 cirurgias/mês, conforme relatório de competência de faturamento segundo classificação do SIGTAP.

**Situação Pretendida:** Realizar no mínimo 95% dos procedimentos acordados em FPO que corresponde ao volume de 2.215 cirurgias/ Mês (cirurgias ambulatoriais conforme Tabela SIGTAP Grupo 04 – "Procedimentos cirúrgicos"; e hospitalar segundo AIH leito/especialidade cirúrgico).

**Indicador de Resultado:** Relatório mensal de AIH produzidas extraído do sistema DATASUS. (cirurgias ambulatoriais conforme Tabela SIGTAP Grupo 04 – "Procedimentos cirúrgicos"; e hospitalar segundo AIH leito/especialidade cirúrgico).

**Ofertar via portal CROSS o mínimo de 1.600 consultas de primeira vez/mês a serem reguladas pelo gestor.**

**Ações para Alcançar:** Consultas ambulatoriais ofertadas como casos novos à CROSS nas diferentes especialidades, respeitando o perfil de necessidades dos gestores, ajustando de acordo com pactuação

**Situação Atual:** Oferta 1.600 de primeira consultas/ mês. (Plano Operativo)

**Situação Pretendida:** Manter no mínimo 1.600 oferta de primeira consultas/mês.

**Indicador de Resultado:** Relatório mensal de consultas ofertadas via portal CROSS com quantidades ofertadas por especialidade

**Ofertar via portal CROSS o mínimo de 4.000 exames externos de SADT/mês a serem regulados pelo gestor.**

**Ações para Alcançar:** Ofertar a CROSS agenda para realização de SADT, respeitando o perfil de necessidade dos gestores, pactuando previamente e de acordo com o parque tecnológico instalado no Hospital Central.

**Situação Atual:** Oferta 4.000 exames externos/ mês. (Plano operativo)

**Situação Pretendida:** Manter no mínimo 4.000 exames/mês ofertados em SADT externo.

**Indicador de Resultado:** Relatório mensal de exames ofertados via CROSS.

**Realizar no mínimo 95% do total de AIH hospitalares acordados em FPO correspondentes ao volume de 2.880/mês.**

**Ações para Alcançar:** Realizar as internações hospitalares eletivas e urgências ao longo do mês vigente de acordo com a demanda seja espontânea ou referenciada, por meio da disponibilidade de leitos, equipe profissional e insumos necessários.

**Situação Atual:** Média anual de 2.339 AIH/mês, realizada na competência de faturamento segundo classificação do SIGTAP.

**Situação Pretendida:** Realizar no mínimo 95% da FPO corresponde a um total de 2.880 AIH.

**Indicador de Resultado:** Relatório mensal de AIH produzidas extraído do sistema SIH SUS

**Manter a realização de 95% dos procedimentos ambulatoriais/mês conforme detalhamento constante em FPO, correspondente ao volume de 220.369.**

**Ações para Alcançar:** Realização dos procedimentos ambulatoriais, de acordo com as demandas recebidas na instituição, por meio de profissionais e materiais disponíveis ao atendimento.

**Situação Atual:** Média do ano de 197.978/mês, conforme relatório de competência de faturamento segundo classificação do SIGTAP.

**Situação Pretendida:** Realizar no mínimo 95% dos procedimentos ambulatoriais acordados em FPO que corresponde ao volume de 220.369/mês ,conforme Tabela de competência de faturamento segundo classificação SIGTAP.

**Indicador de Resultado:** Relatório mensal de competência de faturamento ambulatorial gerado do DATASUS segundo classificação do SIGTAP por subgrupo.





**Plano de Trabalho 0000074063/2019**  
**IRMANDADE DA SANTA CASA DE MISERICORDIA DE SAO PAULO**

**Metas Qualitativas**

**Manter o índice de satisfação do cliente igual ou maior que 90%**

**Ações para Alcance:** Medir a satisfação dos clientes em relação aos serviços prestados no âmbito hospitalar e identificar as oportunidades de melhorias através dos apontamentos apresentadas.

**Situação Atual:** Média do índice de satisfação de 90%

**Situação Pretendida:** Manter o índice de satisfação do cliente igual ou maior que 90%

**Indicador de Resultado:** Formulários de pesquisa disponibilizados presencialmente e eletronicamente durante a passagem do paciente pela instituição para uso de nossos serviços.

**Manter a taxa de suspensão de cirurgias por motivos administrativos menor que 7% ao mês. Conforme acordado em plano operativo.**

**Ações para Alcance:** Garantir a disponibilidade necessário de insumos hospitalares (Mat Med e OPME), mão de obra e instalação físicas necessária para realização e cumprimento da agenda cirúrgica.

**Situação Atual:** Média 0,9%/mês.

**Situação Pretendida:** manter a taxa de suspensão cirúrgica por motivos administrativos menor que 7% ao mês.

**Indicador de Resultado:** Numero de cirurgias suspensas por motivos administrativos/pelo total cirurgias agendadas em um determinado período x 100.

**ETAPAS OU FASES DE EXECUÇÃO**

Ordem	Etapa	Duração	Descrição
1	Custeio de Pessoal	365	Etapa Descrição Duração por Exercício Aplicação por Exercício Aplicação Total dos Exercício 1 Custeio de Pessoal 365 dias R\$ 81.648.000,00 R\$ 326.592.000,00
2	Custeio de Material de consumo	365	Etapa Descrição Duração por Exercício Aplicação por Exercício Aplicação Total dos Exercício 2 Custeio de Material de consumo 365 dias R\$ 20.412.000,00 R\$ 81.648.000,00
3	Custeio de Prestação de Serviço	365	Etapa Descrição Duração por Exercício Aplicação por Exercício Aplicação Total dos Exercício 3 Prestação de Serviço 365 dias R\$ 34.020.000,00 R\$ 136.080.000,00

**PLANO DE APLICAÇÃO DE RECURSOS FINANCEIROS**

Ordem	Natureza	Tipo Objeto	Aplicação	Proponente	%	Concedente	%
1	CUSTEIO	Salários, encargos e benefícios	Custeio de Pessoal	0,00	0,00	326.592.000,00	60,00
2	CUSTEIO	Material de Limpeza	Material de Higiene e limpeza	0,00	0,00	81.648.000,00	15,00
3	CUSTEIO	Serviço prestado por Pessoa Jurídica	Custeio de prestação de serviço	0,00	0,00	136.080.000,00	25,00
				0,00	0,00	544.320.000,00	100,00

**CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO**

Parcela	Valor	%	Proponente	%	Concedente	%	Total Desembolso
1	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
2	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
3	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
4	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
5	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
6	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
7	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
8	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
9	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
10	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
11	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
12	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
13	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
14	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
15	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
16	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
17	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
18	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
19	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
20	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00

544.320.000,00      99,84      0,00      0,00      544.320.000,00      99,84      544.320.000,00





Plano de Trabalho 000074063/2019  
IRMANDADE DA SANTA CASA DE MISERICORDIA DE SAO PAULO

Parcela	Valor	%	Proponente	%	Concedente	%	Total Desembolso
21	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
22	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
23	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
24	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
25	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
26	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
27	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
28	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
29	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
30	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
31	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
32	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
33	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
34	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
35	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
36	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
37	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
38	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
39	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
40	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
41	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
42	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
43	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
44	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
45	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
46	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
47	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
48	11.340.000,00	2,08	0,00	0,00	11.340.000,00	2,08	11.340.000,00
	544.320.000,00	99,84	0,00	0,00	544.320.000,00	99,84	544.320.000,00

**PREVISÃO DE EXECUÇÃO**

Início: A partir da data de assinatura do Ajuste  
Término: 31/12/2023

**RESPONSÁVEIS PELA ELABORAÇÃO DESTE PLANO**

CPF	Nome da Pessoa	Função	Cargo	Email
636.472.068-49	Antonio Penteadó Mendonça	Autoridade Beneficiário	Provedor	

**DECLARAÇÃO**

Na qualidade de representante legal do proponente, DECLARO, para fins de prova junto à Secretária de Estado da Saúde, para os efeitos e sob as penas da lei, que inexistem qualquer débito em mora ou situação de inadimplência com o tesouro ou qualquer órgão ou entidade da Administração Pública, que impeça a transferência de recursos oriundos de dotações consignadas nos orçamentos deste Poder, na forma de Plano de Trabalho.

**ASSINATURAS DIGITAIS**

Documento assinado digitalmente pela(s) pessoa(s) abaixo, conforme Decreto Federal 8.539 de 08/10/2015.

	Data Assinatura	CPF	Nome da Pessoa	Entidade	Cargo
	06/01/2020	774.466.408-63	Vânia Soares de Azevedo Tardelli	DRS I - São Paulo	Diretor Técnico de Saúde III
	06/01/2020	636.472.068-49	Antonio Penteadó Mendonça	IRMANDADE DA SANTA CASA DE MISERICORDIA DE SAO PAULO	Provedor
	06/01/2020	672.438.518-00	José Henrique Germann Ferreira	SES/GABINETE - Gabinete do Secretário	Secretário da Saúde
	06/01/2020	007.516.518-00	Wilson Roberto Lima	CGOF - Coordenadoria de Gestão Orçamentária e Financeira	Coordenador de Gabinete

Plano de Trabalho emitido pelo sistema SANI - SES/SP.





**Plano de Trabalho 000074063/2019**  
**IRMANDADE DA SANTA CASA DE MISERICORDIA DE SAO PAULO**

